

# République Française

## Commune d'ALQUINES

République Française

Commune d'ALQUINES

### PROCES-VERBAL DU CONSEIL MUNICIPAL DU 15 avril 2024

Le 15 avril 2024 à 16 heures le conseil municipal s'est réuni au lieu ordinaire de ses séances, suite à la convocation en date du 11 avril 2024, dont un exemplaire a été affiché en Mairie, sous la présidence de Monsieur le Maire Jean-Marie ALLOUCHERY. Ce conseil fait suite à la convocation de initiale du 4 avril 2024 pour une tenue du conseil le 11 avril 2024. A cette occasion il a été constaté que les conditions de quorum n'était pas remplies. Dans ces conditions les présentes délibérations du 15 avril 2024 ont été prises dans les conditions de l'article L.2121-17 du CGCT qui précise que le conseil municipal est à nouveau convoqué à 3 jours d'intervalle. Il délibère alors valablement sans condition de quorum.

Etaient présents :

Mmes et Mrs : Martine Boulogne, Dominique Rohart, JM Allouchery, Patrick Hermez, Jean-Paul Pruvost, Claude Vasseur.

Absent ayant donné procuration (voir tableau sens du vote) :

Absents :

Mmes et Mrs : Chloé Kielinski, Anne Debuiche, Stéphanie Dubray, Loïc Cocart, Gérard Marcotte, Sébastien Morrien, Caroline Dubray, Louison Chevalier,

Mr Claude Vasseur a été désigné secrétaire de séance.

#### Ordre du jour :

- délibération relative aux horaires scolaires de la rentrée 2024 ;
- délibération relative à la validation de la définition de zones d'accélération des énergies renouvelables sur la commune d'Alquines (ZA ENR).

**A la lecture des intitulés des délibérations, du compte-rendu et des votes intervenus du procès-verbal du précédent conseil municipal aucune observation n'est apportée.**

#### **Délibération relative à l'approbation du compte de gestion n°2024/12**

Monsieur le Maire présente au conseil municipal le compte de gestion de la commune tel qu'établit par les services du comptable public :

Le compte de gestion de la commune d'Alquines de l'année 2023 s'établit comme suit :

- Dépenses réelles de fonctionnement : 501 542,02 €
- Recettes réelles de fonctionnement : 640 145,16 €
  
- Dépenses réelles d'investissement : 769 787,76 €
- Recettes réelles d'investissement : 1 069 117,59 €

Ceci exposé, et après en avoir délibéré, le Conseil Municipal DECIDE à l'unanimité :

d'approuver le Compte de Gestion du comptable public.

## Vote et sens du vote

| Conseillers municipaux | présents | absents | Procuration à | pour | contre | abstention |
|------------------------|----------|---------|---------------|------|--------|------------|
| Chloé Kielinski        |          | X       |               |      |        |            |
| Martine Boulogne       | X        |         |               | X    |        |            |
| Anne Debuiche          |          | X       |               |      |        |            |
| Caroline Dubray        |          | X       |               |      |        |            |
| Stéphanie Dubray       |          | X       |               |      |        |            |
| Dominique Rohart       | X        |         |               | X    |        |            |
| Jean-Marie Allouchery  | X        |         |               | X    |        |            |
| Antony Caruyer         |          | X       |               |      |        |            |
| Louison Chevalier      |          | X       |               |      |        |            |
| Loïc Cocart            |          | X       |               |      |        |            |
| Patrick Hermez         | X        |         |               | X    |        |            |
| Gérard Marcotte        |          | X       |               |      |        |            |
| Sébastien Morrien      |          | X       |               |      |        |            |
| Jean-Paul Pruvost      | X        |         |               | X    |        |            |
| Claude Vasseur         | X        |         |               | X    |        |            |

## **Délibérations du conseil municipal n°2024/13 relative à l'approbation du compte administratif**

Sous la présidence de Mr Claude VASSEUR , 1er adjoint pour le vote du compte administratif, le compte administratif a été présenté au conseil municipal :

- Dépenses réelles de fonctionnement : 501 542,02 €
- Recettes réelles de fonctionnement : 640 145,16 €
  
- Dépenses réelles d'investissement : 769 787,76 €
- Recettes réelles d'investissement : 1 069 117,59 €

Ceci exposé, et après en avoir délibéré, le Conseil Municipal DECIDE à l'unanimité :

d'approuver le Compte Administratif.

## Vote et sens du vote

| Conseillers municipaux | présents | absents | Procuration à | pour | contre | abstention |
|------------------------|----------|---------|---------------|------|--------|------------|
| Chloé Kielinski        |          | X       |               |      |        |            |
| Martine Boulogne       | X        |         |               | X    |        |            |
| Anne Debuiche          |          | X       |               |      |        |            |
| Caroline Dubray        |          | X       |               |      |        |            |
| Stéphanie Dubray       |          | X       |               |      |        |            |
| Dominique Rohart       | X        |         |               | X    |        |            |
| Jean-Marie Allouchery  | X        |         |               | X    |        |            |

|                   |   |   |  |   |  |  |
|-------------------|---|---|--|---|--|--|
| Antony Caruyer    |   | X |  |   |  |  |
| Louison Chevalier |   | X |  |   |  |  |
| Loïc Cocart       |   | X |  |   |  |  |
| Patrick Hermez    | X |   |  | X |  |  |
| Gérard Marcotte   |   | X |  |   |  |  |
| Sébastien Morrien |   | X |  |   |  |  |
| Jean-Paul Pruvost | X |   |  | X |  |  |
| Claude Vasseur    | X |   |  | X |  |  |

### **Délibérations du conseil municipal n°2024/14 relative à l'affectation du résultat**

Monsieur le Maire propose l'affectation du résultat suivant :

- 61 260,00 euros au compte 1068
- 286 984,52 euros au compte 002
- 469 505,16 euros au compte 001 report de la section d'investissement

Ceci exposé, et après en avoir délibéré, le Conseil Municipal DECIDE à l'unanimité :

d'approuver l'affectation du résultat.

### **Vote et sens du vote**

| Conseillers municipaux | présents | absents | Procuration à | pour | contre | abstention |
|------------------------|----------|---------|---------------|------|--------|------------|
| Chloé Kielinski        |          | X       |               |      |        |            |
| Martine Boulogne       | X        |         |               | X    |        |            |
| Anne Debuiche          |          | X       |               |      |        |            |
| Caroline Dubray        |          | X       |               |      |        |            |
| Stéphanie Dubray       |          | X       |               |      |        |            |
| Dominique Rohart       | X        |         |               | X    |        |            |
| Jean-Marie Allouchery  | X        |         |               | X    |        |            |
| Antony Caruyer         |          | X       |               |      |        |            |
| Louison Chevalier      |          | X       |               |      |        |            |
| Loïc Cocart            |          | X       |               |      |        |            |
| Patrick Hermez         | X        |         |               | X    |        |            |
| Gérard Marcotte        |          | X       |               |      |        |            |
| Sébastien Morrien      |          | X       |               |      |        |            |
| Jean-Paul Pruvost      | X        |         |               | X    |        |            |
| Claude Vasseur         | X        |         |               | X    |        |            |

### **Délibérations du conseil municipal n°2024/15 relative au vote des taux d'imposition**

Monsieur le Maire propose le vote des taux suivants à l'identique de l'année 2023 :

- Taxe Foncière ; 38,32 %
- Taxe Foncière sur les Propriétés non bâties ; 43,51 %
- Taxe d'Habitation et TH secondaire : 10,88 %

Ceci exposé, et après en avoir délibéré, le Conseil Municipal DECIDE à l'unanimité :

d'approuver les taux proposés.

**Vote et sens du vote**

| Conseillers municipaux | présents | absents | Procuration à | pour | contre | abstention |
|------------------------|----------|---------|---------------|------|--------|------------|
| Chloé Kielinski        |          | X       |               |      |        |            |
| Martine Boulogne       | X        |         |               | X    |        |            |
| Anne Debuiche          |          | X       |               |      |        |            |
| Caroline Dubray        |          | X       |               |      |        |            |
| Stéphanie Dubray       |          | X       |               |      |        |            |
| Dominique Rohart       | X        |         |               | X    |        |            |
| Jean-Marie Allouchery  | X        |         |               | X    |        |            |
| Antony Caruyer         |          | X       |               |      |        |            |
| Louison Chevalier      |          | X       |               |      |        |            |
| Loïc Cocart            |          | X       |               |      |        |            |
| Patrick Hermez         | X        |         |               | X    |        |            |
| Gérard Marcotte        |          | X       |               |      |        |            |
| Sébastien Morrien      |          | X       |               |      |        |            |
| Jean-Paul Pruvost      | X        |         |               | X    |        |            |
| Claude Vasseur         | X        |         |               | X    |        |            |

**Délibérations du conseil municipal n°2024/16 relative au vote du budget primitif**

Monsieur le Maire présente et explicite le budget primitif qui s'équilibre comme suit :

- Dépenses réelles de fonctionnement : 845 503.07
- Recettes réelles de fonctionnement : 845 503.07
  
- Dépenses réelles d'investissement : 530 765.16 €
- Recettes réelles d'investissement : 530 765.16 €

Ceci exposé, et après en avoir délibéré, le Conseil Municipal DECIDE à l'unanimité :

d'approuver le budget primitif proposé.

**Vote et sens du vote**

| Conseillers municipaux | présents | absents | Procuration à | pour | contre | abstention |
|------------------------|----------|---------|---------------|------|--------|------------|
| Chloé Kielinski        |          | X       |               |      |        |            |
| Martine Boulogne       | X        |         |               | X    |        |            |
| Anne Debuiche          |          | X       |               |      |        |            |

|                       |   |   |  |   |  |  |
|-----------------------|---|---|--|---|--|--|
| Caroline Dubray       |   | X |  |   |  |  |
| Stéphanie Dubray      |   | X |  |   |  |  |
| Dominique Rohart      | X |   |  | X |  |  |
| Jean-Marie Allouchery | X |   |  | X |  |  |
| Antony Caruyer        |   | X |  |   |  |  |
| Louison Chevalier     |   | X |  |   |  |  |
| Loïc Cocart           |   | X |  |   |  |  |
| Patrick Hermez        | X |   |  | X |  |  |
| Gérard Marcotte       |   | X |  |   |  |  |
| Sébastien Morrien     |   | X |  |   |  |  |
| Jean-Paul Pruvost     | X |   |  | X |  |  |
| Claude Vasseur        | X |   |  | X |  |  |

### **Délibérations du conseil municipal n°2024/17 relative au régime indemnitaire**

Monsieur le Maire précise qu'il convient d'adopter une délibération pour la mise en œuvre du RIFSEPP au profit des agents.

**Vu** le Code Général des Collectivités Territoriales ;

**Vu** le Code Général de la fonction publique ;

**Vu** le décret n° 91-875 du 6 septembre 1991 modifié, prévoyant les équivalences entre les corps de la Fonction Publique d'Etat et les cadres d'emplois de la Fonction Publique Territoriale ;

**Vu** le décret n° 2010-997 du 26 août 2010 modifié, listant les congés ouvrant droit au maintien des primes dans la Fonction Publique d'Etat ;

**Vu** le décret n° 2014-513 du 20 mai 2014 modifié, portant création d'un régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel dans la Fonction Publique de l'Etat ;

**Vu** le décret n° 2014-1526 du 16 décembre 2014 modifié, relatif à l'appréciation professionnelle des fonctionnaires territoriaux ;

**Vu** la circulaire NOR : RDFS1427139C du 05 décembre 2014 relative à la mise en œuvre du régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel ;

**Vu** la circulaire du 3 avril 2017 relative à la mise en place du RIFSEPP dans la Fonction Publique Territoriale ;

**Vu** l'arrêté du 20 mai 2014 modifié, pris pour l'application aux corps des adjoints administratifs relevant du Ministère de l'Intérieur des dispositions du décret n° 2014-513 du 20 mai 2014 ;

**Vu** l'arrêté du 19 mars 2015 modifié, pris pour l'application aux corps des secrétaires administratifs relevant du Ministère de l'Intérieur des dispositions du décret n° 2014-513 du 20 mai 2014 ;

**Vu** l'arrêté du 28 avril 2015 modifié, pris pour l'application aux corps des **adjoints techniques** relevant du Ministère de l'Intérieur des dispositions du décret n° 2014-513 du 20 mai 2014 ;

**Vu** l'arrêté du 3 juin 2015 modifié, pris pour l'application au corps des **attachés d'administration** relevant du Ministère de l'Intérieur des dispositions du décret n° 2014-513 du 20 mai 2014 ;

**Vu** l'arrêté du 5 novembre 2021 portant application au corps des **techniciens supérieurs du développement durable** des dispositions du décret n° 2014-513 du 20 mai 2014 ;

**Vu** l'arrêté du 5 novembre 2021 portant application au corps des **ingénieurs des travaux publics de l'Etat et aux emplois d'ingénieur en chef des travaux publics de l'Etat** du 1<sup>er</sup> groupe et du 2<sup>e</sup> groupe des dispositions du décret n° 2014-513 du 20 mai 2014 ;

**Vu** l'avis favorable du Comité Technique en date du ... ;

**Considérant** que le RIFSEEP est composé de deux parties :

- l'Indemnité de Fonctions, de Sujétions et d'Expertise (IFSE) qui vise à valoriser l'exercice des fonctions et constitue l'indemnité principale du régime indemnitaire. Cette indemnité repose, d'une part, sur une formalisation précise de critères professionnels et d'autre part, sur la prise en compte de l'expérience professionnelle. Cette indemnité est liée au poste de l'agent et à son expérience professionnelle.

- Chaque cadre d'emplois est réparti entre différents groupes de fonctions au vu des critères professionnels suivants :

§ Fonctions d'encadrement, de coordination, de pilotage ou de conception,

§ Technicité, expertise, expérience ou qualification nécessaire à l'exercice des fonctions,

§ Sujétions particulières ou degré d'exposition du poste au regard de son environnement professionnel.

- le Complément Indemnitaire Annuel (CIA) est une prime facultative intégrée au RIFSEEP qui permettra de reconnaître spécifiquement l'engagement professionnel et à la manière de servir des agents.

**Considérant** qu'il convient de prendre en compte, pour l'application du RIFSEEP, des précisions apportées par le Préfet du Pas-de-Calais sur les avantages collectivement acquis ;

Monsieur le Maire invite le Conseil municipal, pour l'Indemnité de Fonctions, de Sujétions et d'Expertise (IFSE), à :

O selon les modalités ci-après et dans la limite des textes applicables à la Fonction Publique d'Etat l'IFSE aux :

§ agents titulaires et stagiaires à temps complet, à temps non complet et à temps partiel

§ agents contractuels de droit public à temps complet, à temps non complet et à temps partiel

Les agents contractuels de droit privé sont exclus du dispositif.

O la détermination des groupes de fonctions et des montants maxima se fera comme suit :

Chaque part de l'IFSE correspond à un montant maximum fixé dans la limite des plafonds déterminés ci-après et applicables aux fonctionnaires de l'Etat.

Les cadres d'emplois repris ci-après sont répartis en groupes de fonctions auxquels correspondent les montants plafonds suivants :

| Répartition des groupes de fonctions par emploi et par grade pour le cadre d'emploi des attachés territoriaux et assimilé secrétaire de Mairie |   | Montant annuel maxima pour un agent non logé |
|--|---|--|
| Groupes de fonctions   | Emplois   |  |
| Groupe 1   | Secrétariat général de la commune, tenue de la comptabilité publique, tenue et organisation des registres d'état civil et élections, tenue des effectifs communaux, gestion de l'administration du droit des sols | 36 210,00 €                                  |
| Répartition des groupes de fonctions par emploi et par grade pour le cadre d'emploi des adjoints techniques territoriaux                       |   | Montant annuel maxima pour un agent non logé |
| Groupes de fonctions   | Emplois   |  |
| Groupe 2   | Agent technique et d'entretien communal, travaux d'entretiens communaux et d'aménagement des espaces verts, réparation et entretien technique   | 10 800,00 €                                  |

Le montant annuel attribué à l'agent pourra faire l'objet d'un réexamen :

1. en cas de changement de fonctions

2. au moins tous les quatre ans, en l'absence de changement de fonctions et au vu de l'expérience acquise par l'agent (approfondissement de sa connaissance de l'environnement de travail et des procédures, l'amélioration des savoirs techniques et de leur utilisation, ...)
3. en cas de changement de grade à la suite d'une promotion

Pendant les congés annuels, congés pour maternité, congés pour paternité, congés d'accueil de l'enfant pour adoption ou en cas d'hospitalisation de l'agent, congés pour invalidité temporaire imputable au service - CITIS (accident de service et maladie professionnelle) ou congés pour invalidité temporaire imputable au service à titre provisoire cette indemnité sera maintenue intégralement.

En cas de congé de longue maladie, longue durée ou grave maladie, le versement de l'IFSE est suspendu. Elle sera versée mensuellement.

Les montants indiqués ne s'appliquent

Le montant est proratisé en fonction du temps de travail.

O les montants maxima évolueront selon les mêmes conditions que les montants applicables aux fonctionnaires de l'Etat.

O les dispositions relatives à la mise en œuvre de l'IFSE prendront effet au 1 juin 2024 .

O l'attribution de l'IFSE fera l'objet d'arrêtés individuels.

O l'IFSE est exclusif, par principe, de tout autre régime indemnitaire de même nature, mais est en revanche cumulable avec :

- L'indemnisation des dépenses engagées au titre des fonctions exercées (exemple : frais de déplacement),
  - Les dispositifs d'intéressement collectif,
  - Les dispositifs compensant les pertes de pouvoir d'achat (exemples : indemnité compensatrice, indemnité différentielle, GIPA, ...),
  - Les sujétions ponctuelles directement liées à la durée du travail (heures supplémentaires, astreintes, ...),
  - La prime de responsabilité versée au DGS et au secrétaire général de Mairie
- O les crédits seront prévus et inscrits au budget, chapitre 012.

Monsieur le Maire invite le Conseil municipal, pour le **Complément Indemnitaire Annuel (CIA)**, à :

O *METTRE EN PLACE* selon les modalités ci-après et dans la limite des textes applicables à la Fonction Publique d'Etat le **Complément Indemnitaire Annuel (CIA)** aux :

§ agents titulaires et stagiaires à temps complet, à temps non complet et à temps partiel

§ agents contractuels de droit public à temps complet, à temps non complet et à temps partiel

Les agents contractuels de droit privé sont exclus du dispositif.

O la détermination des groupes de fonctions et des montants maxima se fera comme suit :

Chaque part du CIA correspond à un montant maximum fixé dans la limite des plafonds déterminés ci-après et applicables aux fonctionnaires de l'Etat.

Chaque cadre d'emplois repris ci-après est réparti en groupes de fonctions auxquels correspondent les montants plafonds suivants :

| Répartition des groupes de fonctions par emploi et par grade pour le cadre d'emploi des attachés territoriaux et assimilé secrétaire de Mairie |  | Montant annuel maxima pour un agent non logé |
|--|--|--|
| Groupes de fonctions   | Emplois  |  |
| Groupe 1   | Secrétariat général de la commune, tenue de la comptabilité publique, tenue et organisation des registres d'état civil et élections, tenue des effectifs communaux, gestion de l'administration du droit des | 6390,00 €                                    |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  | sols  |   |
| Répartition des groupes de fonctions par emploi et par grade pour le cadre d'emploi des adjoints techniques territoriaux |   | <b>Montant annuel maxima pour un agent non logé</b> |
| <b>Groupes de fonctions</b>  | <b>Emplois</b>  |   |
| Groupe 2   | Agent technique et d'entretien communal, travaux d'entretiens communaux et d'aménagement des espaces verts, réparations et entretiens techniques, | 1200,00 €   |
|  |   |   |

O les modalités de maintien ou de suppression du CIA seront les suivants :

- réalisation d'objectifs exceptionnels rendus nécessaires par les besoins de la collectivité.

Les conditions de versement sont liées à la réalisation des objectifs définis et fixés et ce de manière totalement indépendante d'indisponibilité physique ou d'absence prolongée. En cas d'une absence de l'agent impactant la réalisation des objectifs fixés en année N, le maintien, la modulation ou la suspension du CIA ne pourra intervenir qu'en année N+1.

O *AUTORISER* la périodicité du versement du CIA comme suit :

Le Complément Indemnitare Annuel (CIA) fera l'objet d'un versement en une fois.

Le CIA ne sera pas reconductible automatiquement d'une année sur l'autre.

Le montant sera proratisé en fonction du temps de travail.

O *PRÉCISER* que les montants maxima évolueront selon les mêmes conditions que les montants applicables aux fonctionnaires de l'Etat.

O que les dispositions de la présente délibération prendront effet au 1<sup>er</sup> juin 2024

O *PRÉCISER* que l'attribution du CIA fera l'objet d'arrêtés individuels.

O *PRÉCISER* que le CIA est exclusif, par principe, de tout autre régime indemnitare de même nature.

O *PRÉCISER* que les crédits seront prévus et inscrits au budget, chapitre 012.

Ceci exposé, et après en avoir délibéré, le Conseil Municipal DECIDE à l'unanimité :

d'instituer l'Indemnité de Fonctions, de Sujétions et d'Expertise (IFSE) et le Complément Indemnitare Annuel (CIA) selon les modalités présentées ci-avant.

#### Vote et sens du vote

| Conseillers municipaux | présents | absents | Procuration à | pour | contre | abstention |
|------------------------|----------|---------|---------------|------|--------|------------|
| Chloé Kielinski        |          | X       |               |      |        |            |
| Martine Boulogne       | X        |         |               | X    |        |            |
| Anne Debuiche          |          | X       |               |      |        |            |
| Caroline Dubray        |          | X       |               |      |        |            |
| Stéphanie Dubray       |          | X       |               |      |        |            |
| Dominique Rohart       | X        |         |               | X    |        |            |
| Jean-Marie Allouchery  | X        |         |               | X    |        |            |

|                   |   |   |  |   |  |  |
|-------------------|---|---|--|---|--|--|
| Antony Caruyer    |   | X |  |   |  |  |
| Louison Chevalier |   | X |  |   |  |  |
| Loïc Cocart       |   | X |  |   |  |  |
| Patrick Hermez    | X |   |  | X |  |  |
| Gérard Marcotte   |   | X |  |   |  |  |
| Sébastien Morrien |   | X |  |   |  |  |
| Jean-Paul Pruvost | X |   |  | X |  |  |
| Claude Vasseur    | X |   |  | X |  |  |

## NOTE D'INFORMATION FINANCIERE

### Point de situation et projection

La commune d'Alquines dégage un excédent de fonctionnement important qui résulte d'un contrôle des dépenses et d'une conjoncture favorable en terme de recettes exceptionnelles. Le solde positif réalisé s'établit à **286 984,52 €**.

L'école du centre bourg doit permettre la réalisation d'économies de fonctionnement (énergie et électricité, entretien des bâtiments) sur l'entretien des écoles de Neuville et Fromentelle.

L'un des enjeux majeurs sur le budget sera le contrôle des dépenses énergétiques (électricité suite aux hausses constatées de 25 % sur ce poste au cours de l'année 2023).

La commune dégage un important excédent d'investissement d'un montant de **469 505,16 euros**. Cette somme doit permettre le règlement des différentes annuités liées au règlement de l'acquisition de la Friche Paul-Henri auprès de l'EPF.

La commune possède dans ces conditions une réserve foncière qu'elle valorisera par de futures cessions.

Enfin, au terme de ses opérations d'infrastructure dans l'objectif de valoriser son cente-bourg, d'améliorer les conditions d'enseignement (rénovation école), de fournir une proximité de service de santé (maison médicale), plus de 500 000,00 € de travaux ont pu ainsi être totalement subventionnés au total par les services de l'Etat, de la Région et du Département.

La commune d'Alquines renouvelle ses remerciements auprès de ces partenaires.

Pour ce qui concerne la question de l'opportunité de ces réalisations, il apparaît que les débats et polémiques actuels ne permettront plus à l'avenir de bénéficier de tels niveaux d'appuis financiers de la part des acteurs institutionnels.

Il est clair en conséquence qu'un tel niveau de réalisation ne pourra plus être réalisé à l'avenir dans de telles conditions. Cette appréciation renforce les choix opérés de réaliser au plus tôt ces opérations qui ont pu bénéficier :

- 1 d'un niveau d'emprunt limité ;
- 2 de taux de subvention exceptionnels.

En tout état de cause l'ensemble de ces opérations se sont achevées juste dans les temps.

Il reste pour l'avenir de conserver une gestion prudente dans la mesure où l'évolution des ressources (dotations) reste incertaine et sans aucun doute sujette à fluctuations non connues à ce jour. Dans le même temps l'augmentation systémique de certaines charges de gestion courante (électricité + 25 %, coût des matières premières) pourrait entraîner un effet ciseaux entre les ressources et les dépenses communales.

